

Definition durch Werte

Feuerbachakademie und IHK konnten große Resonanz bei Vortragsveranstaltung verzeichnen.

In angenehmer Atmosphäre konnte Dr. Malte Schwertmann seine beiden Referenten, IKH-Hauptgeschäftsführer Markus Löttsch und Prof. Dr. Dieter Steinbauer von der Rheinisch-Westfälischen Technischen Hochschule Aachen, zahlreichen Gästen vorstellen. Während Löttsch auf die Aktualität des ehrbaren Kaufmannes hinwies, demonstrierte Steinbauer den Wertewandel innerhalb eines Unternehmens.

Der ehrbare Kaufmann und die vielseitige Unternehmenskultur im Wandel der Zeit

Ansbach (dk). Zu einer Vortragsveranstaltung mit den zentralen Themen „Der ehrbare Kaufmann – aktuell wie eh und je?!“ und „Unternehmenskultur? Gewinner und Verlierer!“, veranstaltet von der IKH Nürnberg in Kooperation mit der Feuerbach Akademie Ansbach, konnten viele Gäste im Feuerbachhaus begrüßt werden.

Einen Rückblick in das überschaubare Leben eines Kaufmanns in den frühen Jahrhunderten ermöglichte IHK-Hauptgeschäftsführer Markus Löttsch, der über das Thema des ehrbaren Kaufmanns informierte und Unterschiede zwischen Vergangenheit und Gegenwart darstellt. Damals sei der Kaufmann ein reisender Kaufmann gewesen und musste für seinen Vorgänger geradestehen, falls dieser schon weitergezogen war, so Löttsch. Auch deswegen stellten die Kaufmänner im 16. Jahrhundert bestimmte Regelungen auf und konnten 1560 einen bedeutenden Erfolg erzielen, indem sie das Recht zugesichert bekamen, Märkte eigenständig zu organisieren. Damals wurden die sogenannten Handelsvorstände gegründet, die die Marktprozesse genau protokolliert hatten. Heutzutage aber habe ein Vertrauensverlust in der Wirtschaft stattgefunden, schilderte Löttsch. Das momentan sich verbreitende Unternehmerbild basiere darauf, dass der Unternehmer lediglich auf die Gewinnmaximierung aus sei und die Mitarbeiter keineswegs von Bedeutung seien. Dabei vergesse man die bedeutsamen Kernelemente des ehrbaren Kaufmanns, nämlich Verantwortung und Vertrauen. Eine Wechselwirkung zwischen Wirtschaft und Gesellschaft sei nur dann intakt, wenn die Rahmenbedingungen gegeben seien. Anders formuliert gehe es zwar schon um den Wettbewerb an sich, jedoch immer mit der Möglichkeit zu bremsen. Dabei sei es wichtig, die Geschäfte im Kerngeschäft ehrbar zu erledigen und innerhalb der Geschäftsprozesse fair zu bleiben. Alles in allem sei „der Verzicht auf unangenehme Gewinnmaximierung“ die richtige Verhaltensweise, so das Resümee von Löttsch.

Einen direkten Blick in die Unternehmen beschwerte den Gästen Prof. Dr. Dieter Steinbauer von der Rheinisch-Westfälischen Technischen Hochschule Aachen. Einer These zufolge spiegele die Unternehmenskultur nur die im Unternehmen „gelebten“ Werte wider. Die zentralen Kernbegriffe Leistung und Wertschätzung seien die prägenden Bezeichnungen für die Kultur in einem Unternehmen. Mittels einer Idealvorstellung erläuterte Steinbauer die essenziellen Werte innerhalb eines Unternehmens. Allerdings gebe es für jeden positiven Wert auch einen konträren Wert, der den posi-

tiven Wert ausgleiche. Man spricht auch von der Balance zwischen Leit- und Balancewert. So halte sich beispielsweise der Teamgeist mit dem jeweiligen Eigeninteresse die Waage. Durch gewisse „Management-Moden“, wie zum Beispiel den „Shareholder-Value“ oder die Mitarbeitermotivation würden sich viele der jeweiligen positiven Werte in ihren konträren Wert verändern, denn jede dieser Management-Moden“ definiere die Kernbegriffe Leistung und Wertschätzung unterschiedlich. Letztere werden vom Eigentümer zum Manager sowie letztlich vom Manager zum Mitarbeiter übertragen. Außer Acht lassen dürfe man dabei aber nicht den Markt, denn das Unternehmen lebe nur, solange der Markt stabil sei. Der abschließenden These zufolge lege der Staat Leistung und Wertschätzung fest und beeinflusse damit die Unternehmenskultur. Fraglich sei, wie sich die Werte bei Reizthemen wie der „Frauenquote in Unternehmen“ oder dem „Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz“ verändern würden. Mit dem Fazit „Der Erfolg des Unternehmens wird letztendlich nicht durch die Kultur bestimmt“ rundet Steinbauer seinen Vortrag ab.

Wochenzeitung, 04. Oktober 2014